

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

COMITÉ DIRECTEUR

Samedi 24 janvier 2026

Procès- verbal

Début de séance : 14H00

Présents : AROT Brigitte, GARCÍA RODRIGO Iván, BENELHADJ Lazreg, HORWITZ Guy, KLEIN Élisabeth, ALLERON Ludivine, CLAVERIE Jocelyne, CASTÉRA Hervé, CHALENDAR Lionel, CICERON Jean-Michel, SARAZIN Cédric, DURAND Vanessa, PREVOST Bertrand, PORTAL Viginie, HUGONENQ Cécile, HEURTEL Rémi, CIRIÉGI Évelyne, LAGABBE Sandrine, MIGNÉ Christelle

Assistent : BASSET Dominique

Excusés : BÉNAZET Franck, SILORET Jean-Louis, GARCONNAT Sylvain, NEUVILLE Laurent, BOUET Arnaud, LACOURT Camille, TISSIER Magali

Absents : BROSSOIS Anne, BRANLY Daphné, DEGLIAME Julien, GESLAND Philippe, LEMIERE- MAC DOUGLAS Adam, PAILLEZ Lionel, THIERRY Sébastien

ORDRE DU JOUR

- Accueil des présents et appel nominal
- Mot d'accueil du Président de la Ligue
- Intervention institutionnelle
- Point Trésorerie
- Point des Commissions et orientations 2026
- Point sportif
- Questions diverses
- Clôture de séance

163 boulevard Mortier 75020 PARIS • Tél. 01.40.31.19.20

Siret : 784 808 818 000 24 – Code NAF : 9312 Z – N° de déclaration d'existence : 117 522 584 75

www.lif-natation.fr • lif@lif-natation.fr

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

1. Ouverture de séance

La séance est ouverte par le Président, M. Lazreg BENELHADJ qui remercie les membres présents pour leur participation après l'appel nominal des présents effectué par Mme Christelle MIGNÉ, Secrétaire Générale de la Ligue Ile-de-France Natation.

2. Allocution du Président

Le Président adresse ses vœux de santé, d'équilibre et de sérénité pour l'année 2026. Il rappelle que l'année 2025 a été dense, exigeante et fondatrice pour la Ligue.

La Ligue a consolidé son nombre de licenciés. Elle a renforcé ses liens avec les clubs et les comités départementaux. Elle a également soutenu les officiels, les bénévoles et les entraîneurs tout en poursuivant le développement de l'ensemble des disciplines.

M. Lazreg BENELHADJ évoque sa nomination comme Président délégué fédéral. Il précise qu'il s'agit d'une responsabilité supplémentaire visant à renforcer le lien entre la Ligue, les territoires et la Fédération.

Concernant les orientations 2026, deux axes prioritaires sont fixés :

Consolider :

- Les clubs et leur modèle économique,
- La formation et la détection,
- La fidélisation des jeunes,
- L'accès à l'eau pour tous,
- Le travail coordonné entre Fédération, Ligue, Comités et Clubs.

Se projeter :

- Vers la haute performance,
- Vers la prévention des noyades et l'apprentissage,
- Vers l'inclusion et le sport santé,
- Vers une action éducative et citoyenne renforcée.

Le Président insiste sur la maturité atteinte par la Ligue et sur la nécessité de poursuivre un travail collectif rigoureux.

Il accueille Mme Évelyne CIRIEGI, Présidente du CROS Île-de-France, et lui laisse la parole.

163 boulevard Mortier 75020 PARIS • Tél. 01.40.31.19.20

Siret : 784 808 818 000 24 – Code NAF : 9312 Z – N° de déclaration d'existence : 117 522 584 75

www.lif-natation.fr • lif@lif-natation.fr

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

3. Allocution de Mme Ciriegi – Présidente du CROS Île-de-France

Mme CIRIEGI rappelle que le 24 janvier correspond à la Journée internationale du sport féminin. Elle souligne l'importance de poursuivre les efforts en matière d'égalité et d'accès des femmes aux responsabilités sportives.

Elle présente les actions menées par la Région Île-de-France, la DRAJES et le mouvement sportif :

- Un temps institutionnel organisé à la Fédération Française d'Athlétisme, avec témoignages et prises de parole.
- Un village sportif organisé à Pantin.
- Le lancement de la caravane du CROS dans le cadre de la Conférence Régionale du Sport.

Cette caravane se déploiera sur six mois dans quinze villes franciliennes. Elle vise à renforcer la place du sport dans les politiques publiques locales, notamment à l'approche des échéances municipales.

Mme CIRIEGI insiste sur la nécessité de structurer le dialogue avec les collectivités et d'accompagner les clubs dans leur développement territorial.

Le Président remercie Mme Ciriegi pour son intervention.

4. Point Trésorerie – Présentation par Mme Elisabeth KLEIN

Le bilan comptable 2025 n'est pas encore finalisé. Les écritures de décembre sont en cours d'enregistrement.

Les comptes courants présentent une augmentation significative par rapport à l'exercice précédent. La trésorerie globale est légèrement en baisse en raison des règlements effectués avant clôture.

Les salaires, charges sociales et indemnités des officiels ont été réglés au 31 décembre. Des recettes importantes restent à encaisser, notamment au titre du dispositif « Baignade en Seine ».

Trois comptes à terme ont été ouverts. Ils produiront des intérêts jusqu'en 2028. Une provision sera enregistrée conformément aux règles comptables.

La Ligue met fin à sa collaboration avec le cabinet comptable précédent. Elle travaillera désormais avec Lib Expertise. Un suivi mensuel des écritures sera organisé afin de renforcer la transparence et la lisibilité financière.

Le Comité Directeur prend acte de la situation financière et du changement de cabinet comptable.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

5. Points des Commissions – Orientations 2026

5.1 Commission Natation Course – Lionel CHALENDAR

Trois sélections seront organisées en 2026. Une sélection est prévue sur le Giant Open et deux actions concerneront les catégories 2012-2010 et 2008-2009/juniors.

Un regroupement Eau Libre a été organisé au CAO. Les jeunes ont bénéficié d'un entraînement et d'un échange avec Axel Reymond.

Un dysfonctionnement ponctuel dans la diffusion d'informations aux comités départementaux est signalé. Le Président présente les excuses de la Ligue. Le circuit de communication sera retravaillé afin de sécuriser la transmission des informations.

5.2 Commission Eau Libre – Jean-Michel CICERON

La commission poursuit la structuration du collectif régional. La Coupe d'Île-de-France des départements sera reconduite.

Un travail est engagé avec le triathlon pour développer la discipline. Un projet d'étape au Château de Versailles est à l'étude.

Les sélections reposent désormais sur des critères objectifs de performance. L'objectif est d'assurer transparence et équité.

5.3 Commission Maîtres – Cédric SARAZIN

La commission rappelle l'importance de la licence FFN pour garantir un cadre sécurisé aux pratiquants.

La communication vers les clubs sera renforcée. Les bases de données seront mises à jour.

Les compétitions régionales se poursuivent conformément au calendrier. Les interclubs et championnats régionaux sont programmés.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

5.4 Commission Water-Polo – Elisabeth KLEIN

La priorité est donnée au développement des jeunes catégories. Un recentrage budgétaire a été opéré.

Plus de 550 matchs sont organisés chaque saison. La formation des arbitres se poursuit.

Des actions inclusives sont développées afin d'accueillir des licenciés en situation de handicap.

5.5 Commission Natation Artistique – Sandrine LAGABBE

Les axes de développement 2026 - Parfaire la communication avec les clubs

Avec le soutien de notre nouvelle référente Ligue IDF Julie MOLLET.

Accompagnement des clubs dans la compréhension et l'application du règlement, afin d'optimiser leurs résultats au niveau national.

Mise en place de formation entraîneurs + juges

- Accro
- Préparation mentale
- Jugement pour les experts et le juges en formation

Poursuite, auprès des juges, du travail engagé en 2025 avec Martine Esteves et les formateurs départementaux. Ainsi que motiver la formation de nouveaux juges nationaux A et Contrôleurs techniques.

Organisation et valorisation des évènements IDF

- Organisation des compétitions en intégrant les nouveaux impératifs de la discipline.
- Développement de la communication et de la valorisation de ces événements (Merci aux équipes communication de la Ligue).

Difficulté à trouver une piscine d'accueil pour l'évènement "Eliminatoire challenge" des 30 et 31 mai, évènement important (en 2025 21 clubs et 400 participants sur 1,5 jour).

La commission natation artistique va solliciter les comités départementaux pour étudier une solution

163 boulevard Mortier 75020 PARIS • Tél. 01.40.31.19.20

Siret : 784 808 818 000 24 – Code NAF : 9312 Z – N° de déclaration d'existence : 117 522 584 75

www.lif-natation.fr • lif@lif-natation.fr

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

Organiser le collectif IDF

- Public visé : jeunes nageurs prometteurs IDF nés entre 2017 à 2015 et athlètes hors CAF.
- Effectifs = 20
- Sélection : Résultats JA, NEPHELIANE, N3 et N2 avenir

Propositions d'actions, inscrit au budget

- 3 journées avec thématique intervenant Ligue et présence d'1 entraîneurs par club

- Stage extérieur de 3 nuitées encadrés par 3 intervenants

Stage de préparation physique et travail technique, encadrement par des entraîneurs et intervenant de haut niveau (participation financière des parents)

Remarque : CNAHN de Corbeil se propose de faire des démonstrations.

5.6 Commission Plongeon – Iván GARCÍA RODRIGO

La saison continue sous le signe du renouveau, avec l'arrivée d'une jeune génération de plongeuses et plongeurs au sein de deux clubs franciliens. Leur progression s'inscrira dans le moyen et long terme : les premiers résultats réellement visibles ne devraient apparaître qu'entre quatre et six ans.

Dès demain, le Trophée Interclubs relancera la dynamique compétitive, avec un programme adapté et une participation resserrée à huit athlètes, offrant un format plus compact et avec des exigences adaptées.

Cette saison sera également marquée par le retour de l'Acrobat Tour, une compétition originale mêlant épreuves gymniques et exercices de plongeon de base, et qui fait son grand retour après une dizaine d'années d'absence.

En parallèle, une nouvelle formation des officiels va être lancée et nous sommes actuellement en phase d'acceptation des candidats. La constitution de ce pôle d'arbitres est essentielle pour garantir des compétitions de qualité, notamment sur le plan du jugement. Cette dynamique s'inscrit dans la continuité des progrès récents, puisque nous avons pu organiser nos premières épreuves depuis longtemps avec un jury complet de cinq juges. Elle contribuera également à renforcer le collectif des juges nationaux.

Enfin, des journées de regroupement des entraîneurs seront organisées selon un format en deux étapes. La première réunira un expert en psychologie afin de fournir aux entraîneurs des outils concrets pour accompagner les plus jeunes face à leurs peurs.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

La seconde, encore en discussion, pourrait accueillir un entraîneur étranger issu d'un club aux moyens limités, mais qui parvient à former des athlètes capables d'atteindre les sélections internationales et même les Jeux olympiques. Son expérience offrirait un éclairage précieux sur la pratique dans des contextes qui sont tout à fait applicables aux clubs de la région.

5.7 Commission Officiels – Guy HORWITZ

La désignation des jurys régionaux se poursuit. La formation de jeunes officiels est encouragée.

Un collectif régional des officiels est en cours de structuration afin de renforcer le maillage territorial.

5.8 Commission Parasport et Inclusion – Virginie PORTAL

Une convention a été signée avec la Ligue Sport Adapté. Des formations spécifiques sont proposées aux entraîneurs.

Trois semaines « Sport Santé » seront organisées en 2026. Un travail de sensibilisation des officiels au règlement handisport est prévu.

5.9 Commission Licences et Labellisation – Cécile HUGONENQ

La licence dématérialisée demeure obligatoire. Un webinaire d'information PSF est programmé en février. Un label régional est en cours de déploiement. Ce label distinguera l'apprentissage, la natation pour tous et la compétition. Les annonces officielles interviendront lors de l'Assemblée Générale.

5.10 Commission Bénévolat – Christelle MIGNÉ

Le bénévolat constitue le socle du fonctionnement des clubs et de la Ligue. Un travail est engagé pour mieux valoriser l'engagement des bénévoles. Des outils de reconnaissance seront proposés en 2026.

La commission travaille également sur la fidélisation et la transmission des responsabilités.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

5.11 Commission Développement Durable – Christelle MIGNÉ

La commission poursuit l'intégration des enjeux environnementaux dans les actions de la Ligue. Le développement durable va désormais s'intégrer de manière transversale.

Les priorités sont :

- La reconnaissance de ce qui est déjà en place,
- Le déploiement d'une action sur un évènement régional,
- Sensibilisation et reconnaissance de ce qui est fait au niveau des comités départementaux en préalable aux actions des clubs.

6. Organisme Disciplinaire

Le Président, M. Lazreg BENELHADJ, rappelle le fonctionnement de l'organisme disciplinaire régional. Cet organe agit dans le respect des statuts et règlements fédéraux. Il est indépendant dans ses décisions.

Il garantit : le respect du contradictoire, l'équité de traitement, la protection des licenciés.

Toute situation disciplinaire doit suivre la procédure formelle prévue par les textes. Le Comité Directeur prend acte.

7. Éthique, Prévention et Gouvernance

Le Président, M. Lazreg BENELHADJ, rappelle l'importance du respect des règles éthiques et déontologiques.

La Ligue veille à :

- Prévenir les conflits d'intérêts,
- Assurer la transparence financière,
- Garantir un cadre sécurisé pour les pratiquants.

Une vigilance particulière est maintenue en matière de prévention des violences et comportements inappropriés. La gouvernance repose sur la collégialité des décisions et la responsabilité des élus.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

8. Questions diverses

Les échanges portent principalement sur l'amélioration des circuits de communication. Il est rappelé que les comités départementaux doivent être systématiquement informés des actions régionales.

En marge de cette séance, Monsieur Laurent NEUVILLE, membre du Comité Directeur, a annoncé sa démission en tant que membre du Comité Directeur.

9. Clôture de séance

Le Président, M. Lazreg BENELHADJ, remercie l'ensemble des membres pour leur engagement. Il rappelle l'importance du travail collectif au service des clubs et des licenciés.

La séance est levée à 16H30.

Lazreg BENELHADJ

Président de la Ligue Ile-de-France de Natation



Christelle MIGNÉ

Secrétaire générale de la Ligue Ile-de-France de Natation

