

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

COMITÉ DIRECTEUR

Lundi 13 octobre 2025

Début de séance : 19H00

Présents : ALLERON Ludivine, AROT Brigitte, BENAZET Franck, BENELHADJ Lazreg, BRANLY Daphné, CASTÉRA Hervé, CHALENDAR Lionel, CICERON Jean-Michel, CIRIÉGI Évelyne, CLAVERIE Jocelyne, COMBES Stéphane, DURAND Vanessa, HEURTEL Rémy, HORWITZ Guy, HUGONENQ Cécile, KLEIN Élisabeth, LAGGABE Sandrine, MIGNÉ Christelle, NEUVILLE Laurent, PORTAL Virginie, PREVOST Bertrand, SARAZIN Cédric, SILORET Jean-Louis.

Assiste : BASSET Dominique

Excusés : BOUET Arnaud, DEGLIAME Julien, GARCIA RODRIGO Iván, LACOURT Camille, MALLET Grégory, PAILLEZ Lionel, THIERRY Sébastien, TISSIER Magali

Absents : BOUAICHE Tedj-Eddine, BROSSOIS Anne (représentée par monsieur COMBES Stéphane), GESLAND Philippe, LEMIERE MACDOUGLAS Adam

ORDRE DU JOUR

1. Accueil des présents et appel nominal
2. Introduction du Président
3. Point financier (Elisabeth KLEIN)
4. Vote sur l'avance de trésorerie au centre d'entraînement
5. Interventions des commissions :
 - Sportive (Dominique BASSET)
 - PSF/Labellisation (Cécile HUGONENQ)
 - Plongeon (Bertrand PREVOST)
 - Santé, Para sport, inclusion (Virginie PORTAL)
 - Eau libre (Jean-Michel CICERON)
 - Water-polo (Élisabeth KLEIN)
 - Officiels (Guy HORWITZ)
 - Natation artistique (Sandrine LAGABBE)
 - Natation course maîtres (Cédric SARAZIN)
 - Lutte contre les discriminations et violences (Élisabeth KLEIN)

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

- Bénévolat (Christelle MIGNÉ)
- Développement durable (Christelle MIGNÉ)
- 6. Points des comités départementaux
- 7. Questions diverses
- 8. Clôture de séance

3. Déroulement de la séance

3.1 Introduction du Président

Lazreg BENELHADJ ouvre la séance en remerciant l'ensemble des membres pour leur présence et souligne l'importance de ce premier comité directeur de la saison, moment clé pour relancer la dynamique collective. Il rappelle que la Ligue s'appuie sur des bases solides construites ces dernières années, et insiste sur la nécessité de renforcer l'action au service des clubs, des territoires et des pratiquants. Il met en avant la méthode de gouvernance fondée sur la responsabilité, l'autonomie et la confiance accordée à chacun, tout en maintenant une cohérence d'ensemble.

Le président rend un hommage à Guy Canzano, ancien président et figure majeure de la natation francilienne, saluant son engagement, sa vision et son héritage pour la Ligue. Il évoque la cérémonie de commémoration prévue et invite chacun à y participer.

Lazreg BENELHADJ rappelle que chaque commission et chaque élu doit désormais s'approprier la feuille de route, définir ses priorités et ses indicateurs, et que la réussite de la Ligue dépend de l'intelligence collective et de l'énergie de ses membres.

Il conclut en appelant à consolider l'esprit d'unité, à poursuivre la dynamique engagée et à faire de cette saison une réussite partagée, dans un climat de confiance et de respect mutuel.

3.2 Point financier – Elisabeth KLEIN

- Présentation détaillée de la trésorerie : baisse ponctuelle due à des décalages de subventions et avances, gestion proactive (relances, lettrages internes, blocage de clubs non à jour).
- Transparence des décisions financières et redistribution des excédents vers de nouvelles actions.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

3.3 Question soumise au vote par Elisabeth Klein

Elisabeth Klein soumet au vote la question suivante :

« Êtes-vous favorable à l'octroi d'une avance de trésorerie de 50 000 € au nouveau centre d'entraînement, pour une durée maximale de 23 mois, sans intérêt, dans le cadre d'une convention réglementée ? »

- Cette avance vise à soutenir le démarrage tardif de la structure, en attendant le versement des subventions du département, de la ville et de la région.
- Une convention réglementée engage le club bénéficiaire à rembourser intégralement l'avance.

La question a été soumise au vote :

- Aucun vote contre
 - Une abstention
 - La proposition est adoptée à la majorité
- La convention sera donc éditée, en lien avec le commissaire aux comptes.

4. Interventions des commissions

4.1 Commission sportive – Dominique BASSET

Dominique BASSET a présenté un bilan sportif axé sur les échanges internationaux et la performance régionale. Il a évoqué l'échange franco-allemand de juillet, qui a permis à la sélection régionale de se préparer à l'INSEP et de participer à l'EDF Aqua Challenge, avec deux nageurs initialement prévus pour la Coupe d'Europe. Malgré l'annulation de l'épreuve dans la Seine, l'équipe a brillé lors de la finale de la Coupe de France à Montereau, remportant la première place et une quatrième place malgré des blessés. Il a souligné la réussite du rassemblement des entraîneurs à l'INSEP, axé sur la professionnalisation des nageurs et des cadres, et enrichi par des interventions de personnalités du sport.

Dominique BASSET a insisté sur l'importance de la mise en place d'un groupe de travail pour le centre régional d'entraînement, en vue des Championnats d'Europe 2026 à Paris. Il a également abordé le suivi socio-professionnel des nageurs, l'accompagnement des jeunes dans leur parcours scolaire et universitaire, et la nécessité de poursuivre les efforts pour les subventions et les projets sportifs. Enfin, il a rappelé l'importance de

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

l'audition des responsables de structures d'accès au haut niveau et la coordination des actions avec les commissions sportives pour assurer la continuité et la progression des projets régionaux.

Lazreg BENELHADJ a souligné l'importance du travail collectif autour des feuilles de route, rappelant que celles-ci doivent constituer le socle et la dynamique de la Ligue. Il a insisté sur la nécessité d'une méthode partagée, structurée et orientée vers le terrain, pour garantir la continuité des actions et donner de la visibilité aux clubs et partenaires. Il a également valorisé l'engagement et la diversité des compétences au sein du comité directeur.

4.2 PSF/Labellisation – Cécile HUGONENQ

Cécile HUGONENQ a présenté un point détaillé sur le PSF, la labellisation et la feuille de route de la commission. Elle a rappelé que 131 clubs sur 205 sont actuellement en conformité avec l'exigence « 100% licences », mais qu'il reste un effort à faire pour augmenter ce chiffre. Elle a souligné l'importance de transmettre les comptes de résultats lors des assemblées générales et de respecter la date butoir de fin avril, tout en encourageant les clubs à anticiper leurs envois.

Sur le plan financier, 70 actions clubs ont été financées pour 33 dossiers, 6 dossiers de comités départementaux et 4 actions LIF, pour un total de 159 300 €. Elle a insisté sur la nécessité de déposer une demande de labellisation nationale pour pouvoir prétendre à une subvention l'année suivante, même si l'obtention du label n'est pas obligatoire. Cécile a également alerté sur les risques d'audit liés à des budgets prévisionnels identiques aux budgets réalisés et sur la nécessité de régulariser les comptes rendus financiers pour éviter des reversements.

Elle a proposé d'accompagner les clubs et CD dans la constitution de leurs dossiers, notamment via des réunions d'information et un webinaire. Enfin, elle a annoncé la préparation d'un label régional pour motiver les clubs à se développer et à former leurs entraîneurs, avec l'objectif de lancer la campagne en janvier prochain.

Lazreg BENELHADJ a salué le travail de la commission sur le label régional et répond à un vrai besoin des clubs pour leur rayonnement territorial. Il a remercié Cécile et son équipe pour leur implication et leur niveau d'exigence élevé.

4.3 Plongeon – Bertrand PREVOST

Bertrand PREVOST a présenté la situation et les perspectives de la commission Plongeon. Il a indiqué que la saison démarre avec deux nouveaux clubs : Kingfisher, qui remplace le RSL, et le club du CAO à Saint-Denis, ce qui laisse présager une augmentation du nombre d'adhérents.

Parmi les actions prévues, il a évoqué l'organisation d'un stage, probablement au Luxembourg, dont la mise en place est en cours de discussion.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

Il a souligné l'importance de renforcer la formation des cadres et des entraîneurs, pointant le manque de ressources humaines qualifiées dans la discipline. Bertrand a insisté sur la nécessité de poursuivre les initiations gratuites, qui ont permis d'attirer de nouveaux pratiquants et de dynamiser la discipline. Il a également mentionné la volonté de maintenir une dynamique de recrutement et d'initiation, essentielle pour le renouvellement des effectifs.

Enfin, il a précisé que la feuille de route sera affinée en concertation avec Dominique BASSET, notamment sur les aspects liés à la formation et à l'organisation d'un rassemblement annuel des entraîneurs, afin de structurer durablement le développement du plongeur en Île-de-France.

Lazreg BENELHADJ est intervenu pour préciser que les actions évoquées par Bertrand n'étaient pas initialement prévues mais ont pu être financées grâce à un budget spécifique trouvé par la Ligue. Il a insisté sur l'importance de soutenir le développement du plongeur, une discipline en danger si rien n'est fait.

4.4 Santé, Para sport, Inclusion – Virginie PORTAL

Virginie PORTAL a présenté le bilan et les perspectives de la commission Santé, Para sport, Inclusion et Sport-Santé. Elle a rappelé la reconduction de la convention avec le centre d'Argenteuil, ainsi que la poursuite d'une convention en ostéopathie, en réflexion pour de nouveaux projets d'intervention au sein des clubs.

La commission a organisé une première « semaine de la santé » en mars, et prévoit désormais d'en tenir une par trimestre, la prochaine étant liée à Octobre Rose, avec des actions de sensibilisation, des articles et des visioconférences thématiques.

Virginie a évoqué la collaboration avec la Fédération Française du Sport Adapté pour promouvoir le sport adapté et le handisport, notamment via la formation des éducateurs et un sondage auprès des clubs sur la pratique du handicap. Elle a insisté sur l'importance de renforcer les partenariats avec la FFSA et le Comité Régional Handisport, et d'encourager les clubs à s'engager dans l'inclusion. Pour l'année à venir, la commission souhaite développer la formation des dirigeants bénévoles, organiser des compétitions inclusives, et faciliter l'accès aux financements pour les clubs investis dans le sport adapté.

Enfin, Virginie a souligné la nécessité de valoriser la reconnaissance institutionnelle et fédérale des actions menées, et de créer une dynamique inclusive à l'échelle de l'Olympiade 2024-2028, tout en poursuivant la mutualisation et la transversalité avec les autres commissions de la Ligue.

Lazreg BENELHADJ a mis en avant le travail exceptionnel mené par Virginie et sa commission, rappelant que partir d'une page blanche est un défi important. Il a souligné l'efficacité des webinaires santé, peu coûteux mais très utiles et prédit une forte participation grâce à l'implication d'étudiants et de personnalités reconnues.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

4.5 Eau libre – Jean-Michel CICERON

Jean-Michel CICERON a présenté le bilan de la commission Eau Libre, en remerciant son équipe et les partenaires pour leur implication dans la réussite de la saison. Il a souligné l'organisation réussie de la finale de la Coupe de France à Montereau, qui a permis de relancer la discipline dans la région et de renforcer le collectif de nageurs. Il a mis en avant la satisfaction des participants et l'importance de l'engagement financier de la Ligue pour soutenir ces événements.

Jean-Michel a détaillé la feuille de route pour 2026, qui prévoit la reconduction de la Coupe des Départements, la participation à l'Aqua Challenge, et la volonté de maintenir une équipe compétitive pour confirmer les bons résultats obtenus. Il souhaite également organiser des déplacements à l'international, comme des meetings ou championnats dans des pays voisins, afin de valoriser les nageurs franciliens.

Il a insisté sur la nécessité de poursuivre le développement de l'eau libre, d'impliquer davantage de clubs et d'officialiser la discipline au sein des comités départementaux. Enfin, il a remercié la Ligue et les bénévoles pour leur soutien, tout en appelant à maintenir la dynamique collective et la solidarité autour de la discipline.

Lazreg BENELHADJ a félicité Jean-Michel pour avoir repris une commission en difficulté et l'avoir apaisée et dynamisée. Il a souligné le travail accompli sur la finale de la Coupe de France, qui comportait des enjeux politiques et financiers importants et a remercié Dominique BASSET pour son soutien à la discipline.

4.6 Water-polo – Elisabeth KLEIN

Elisabeth KLEIN a présenté l'activité et les axes de développement de la commission Water-polo. Elle a rappelé que la saison passée a été marquée par la participation à quatre Coupes de France, avec des médailles obtenues à chaque fois, et que pour la nouvelle saison, 15 championnats sont prévus avec 92 équipes engagées. La commission a ouvert le système des ententes pour les plus jeunes, permettant à 40 équipes U13 et U10 de participer, et a développé le championnat loisir, désormais décliné aussi pour les jeunes.

Un centre de relève a été ouvert à l'INSEP pour renforcer la formation. Elisabeth a souligné le retard pris dans la formation des entraîneurs, mais une session interne vient d'être lancée pour y remédier. Pour 2025-2026, la priorité est donnée au développement des jeunes, en supprimant du budget les compétitions pour les plus de 15 ans, afin de concentrer les moyens sur les catégories 9-14 ans, notamment avec la réitération de la Kids' Cup et le soutien aux U14 féminines.

Elle a également abordé la situation du club de Noisy-le-Sec, précisant que la ré-affiliation reste conditionnée au règlement de leur dette envers la Ligue. Enfin, Elisabeth a insisté sur l'importance de la formation des entraîneurs et de la structuration du water-polo régional autour de la jeunesse et de la mixité.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

Lazreg BENELHADJ est intervenu pour clarifier la situation du club de Noisy-le-Sec, expliquant que la ré-affiliation dépend du règlement de leur dette auprès de la Ligue. Il a insisté sur la nécessité de respecter les règles et de ne pas faire d'exception pour les clubs en situation d'impayés.

4.7 Officiels – Guy HORWITZ

Guy HORWITZ a présenté le rapport de la commission des Officiels, mettant en avant la gestion des jurys pour plusieurs événements majeurs, dont la finale de la Coupe de France en eau libre et les championnats de France. Il a souligné l'organisation de jurys pour des compétitions spécifiques, comme celles de la police nationale et d'Allianz, ainsi que la préparation du jury pour les prochains championnats de France à Taverny.

La feuille de route de la commission vise à informer régulièrement les officiels des évolutions réglementaires, à désigner des juges arbitres et starters issus de différents horizons pour favoriser la montée en compétence, et à intégrer davantage de jeunes officiels lors des grands événements. Guy a insisté sur la nécessité pour les comités départementaux de transmettre leurs dates de formation afin de les mutualiser et de les rendre accessibles à tous.

Il a évoqué le projet d'organiser un séminaire réunissant l'ensemble des formateurs départementaux, dès que les supports fédéraux seront finalisés. Enfin, il a souligné l'importance d'intégrer de jeunes bénévoles dans les jurys, afin d'assurer le renouvellement et la pérennité des officiels, tout en saluant le travail collectif et les efforts d'ouverture de la commission.

Lazreg BENELHADJ a salué l'action de Guy pour faire tourner les postes d'officiels et permettre à de nouveaux venus d'accéder à des fonctions importantes. Il a mis en avant l'intégration des jeunes bénévoles dans les jurys, ce qui assure le renouvellement et la pérennité des officiels, malgré les résistances de certains.

4.8 Natation artistique – Sandrine LAGABBE

Sandrine LAGABBE a présenté le bilan et les perspectives de la commission Natation Artistique. Elle a insisté sur la priorité donnée à l'organisation des compétitions qualificatives pour les championnats de France, en cherchant à fluidifier la logistique et à améliorer la communication, notamment par la valorisation des nageurs via des supports visuels et des actions du service communication. La commission lance cette année une nouvelle compétition Masters sur deux jours, répondant à la forte représentation régionale dans cette catégorie.

Sandrine a également souligné le lancement d'une formation interne pour les entraîneurs, axée sur les spécificités de la discipline comme la souplesse et les acrobaties, afin d'améliorer la performance des clubs franciliens au niveau national. Elle a renouvelé la demande de soutien pour l'organisation d'un championnat de France de natation artistique en Île-de-France, une première depuis plus de dix ans.

La commission souhaite aussi revoir le système de sélection des jeunes nageurs pour toucher un plus grand nombre de clubs et renforcer la formation des entraîneurs. Enfin, elle a mis en avant le développement et la

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

formation des juges, en favorisant le renouvellement et la mixité des profils, afin de garantir la pérennité et la qualité du jugement dans la région.

Lazreg BENELHADJ a félicité Sandrine pour avoir repris la commission après une figure historique et pour le rayonnement retrouvé de la natation artistique en Île-de-France. Il a assuré du soutien de la Ligue pour les grands projets, même si l'année sera marquée par les championnats d'Europe.

4.9 Natation course maîtres – Cédric SARAZIN

Cédric SARAZIN a présenté le rapport de la commission Natation Course Maîtres, soulignant la bonne représentation de tous les comités départementaux au sein de la commission et une coordination efficace. Il a détaillé l'organisation de quatre grandes compétitions régionales prévues cette saison, dont le championnat d'Île-de-France Maîtres en petit bassin à Boulogne-Billancourt, ainsi que les interdépartementaux à Drancy qui favorisent l'émulation entre départements. Les interclubs maîtres par équipe sont programmés à Massy-Palaiseau et à Viry-Châtillon, et les championnats d'Île-de-France maîtres à Taverny.

Cédric a mis en avant le lancement d'une nouvelle procédure de labellisation régionale pour les clubs maîtres, testée pour la première fois cette saison, afin de valoriser et structurer l'offre. Il a insisté sur l'importance de mutualiser le calendrier des compétitions pour permettre aux nageurs de participer facilement à des meetings dans les départements voisins. La commission prévoit de se réunir régulièrement, environ tous les mois et demi, pour assurer un suivi opérationnel.

Enfin, il a évoqué la déception liée à l'absence de championnats d'Europe maîtres à Paris en 2026, en raison du manque d'infrastructures adaptées.

L'accent est mis sur la solidarité inter-ligues et la nécessité de disposer de ressources humaines suffisantes pour relever ce type de défi.

Lazreg BENELHADJ a mis en avant l'« inter-départementalité » qui fonctionne très bien dans la commission maîtres, faisant de l'Île-de-France la plus grande région en nombre de maîtres.

Concernant les championnats d'Europe, il a expliqué que l'absence d'infrastructures adaptées empêche leur organisation à Paris, mais a encouragé la solidarité inter-ligues, notamment avec le Centre-Val de Loire.

4.10 Lutte contre les discriminations et violences – Elisabeth KLEIN

Élisabeth KLEIN a présenté le bilan de la commission Lutte contre les discriminations et violences dans le sport. Elle a indiqué que cinq dossiers de plaintes ont été enregistrés en 2024 et cinq en 2025, avec une augmentation des cas concernant les relations entraîneurs-entraînés, notamment avec des mineurs. Elle a rappelé que la Fédération a diffusé une notice d'information à tous les clubs pour sensibiliser sur ces sujets et que la Ligue a

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

organisé une journée d'information sur les violences, à renouveler cette année pour maintenir la dynamique de prévention.

Élisabeth a souligné l'importance de la sensibilisation continue et de l'ouverture de la parole au sein des clubs et de la Ligue. Elle a proposé de développer un partenariat avec une association spécialisée pour offrir un soutien psychologique aux victimes, en complément des dispositifs fédéraux existants. Elle a également insisté sur la nécessité de traiter chaque dossier avec discrétion et autonomie, en protégeant les victimes, qu'elles soient agressées ou diffamées.

Enfin, elle a salué l'engagement de la commission et la qualité du travail collectif, tout en appelant à renforcer les moyens d'accompagnement humain et psychologique pour faire face à la complexité croissante de ces situations dans le milieu sportif.

Lazreg BENELHADJ a salué le travail de la commission, insistant sur la complexité des dossiers traités et la nécessité d'accompagnement psychologique pour toutes les victimes, qu'elles soient agressées ou diffamées.

Il a rappelé que la commission agit en toute autonomie et discrétion, et a souligné l'importance de mettre tous les moyens nécessaires pour protéger l'humain.

4.11 Bénévolat – Christelle MIGNÉ

Christelle MIGNÉ a présenté la commission Bénévolat, récemment créée au sein de la Ligue. Elle a expliqué que la mission principale est de valoriser l'engagement des bénévoles, qu'ils soient officiels, organisateurs ou dirigeants, en adaptant la reconnaissance à chaque type d'implication. La commission prévoit de lancer des questionnaires ciblés pour identifier les besoins, les lacunes et les bonnes pratiques déjà existantes dans les clubs et comités.

Christelle a souligné l'importance de donner une reconnaissance concrète aux jeunes bénévoles, notamment via des dispositifs permettant de valoriser leur engagement dans leur parcours scolaire (ex : pour Parcoursup ou le baccalauréat). Guy HORWITZ a évoqué la possibilité d'abaisser l'âge d'accès à l'engagement officiel à 12 ans, en s'inspirant d'initiatives d'autres régions, se point sera formalisé lors d'une session de travail à venir.

L'objectif est aussi de favoriser la transversalité avec les autres commissions, car le bénévolat est central pour la vie associative et le développement des disciplines. Enfin, Christelle a insisté sur la nécessité d'accompagner, de former et de fidéliser les bénévoles, tout en valorisant leur contribution auprès des institutions et des partenaires éducatifs et professionnels.

Lazreg BENELHADJ a remercié Christelle d'avoir pris en charge cette nouvelle commission, rappelant que le bénévolat est un sujet central et transversal à toutes les autres commissions.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

Il a insisté sur la nécessité de définir ce qu'est un bénévole aujourd'hui, ce qu'il retire de son engagement, et comment l'accompagner et le fidéliser.

4.12 Développement durable – Christelle MIGNÉ

Christelle MIGNÉ a présenté le lancement du chantier Développement Durable au sein de la Ligue Île-de-France de Natation.

Elle a rappelé que ce sujet est devenu incontournable dans le monde sportif, économique et social, et que la Ligue souhaite s'engager dans une démarche structurée, avec pour objectif l'obtention du label développement durable du CNOSF à l'horizon 2026. La feuille de route prévoit de rendre la pratique plus inclusive et accessible, de réduire l'empreinte environnementale lors des événements, et de garantir une gouvernance transparente et responsable.

Parmi les actions envisagées figurent la création d'une bourse d'échange ou de recyclage du matériel (comme les palmes ou planches usagées), la sensibilisation à la mixité et à la féminisation, et la valorisation des initiatives déjà existantes dans les comités départementaux et les clubs.

Christelle a insisté sur la nécessité de mesurer le gaspillage d'équipements et de travailler avec les fabricants pour envisager des solutions de reprise ou de réduction des déchets.

Le calendrier prévoit une communication régionale dès novembre, un test de collecte d'objets en décembre, puis la publication d'un premier rapport RSE en juin 2026, avant le dépôt du dossier de labellisation. Enfin, elle a souligné l'importance d'impliquer tous les acteurs de la Ligue, notamment les comités départementaux, pour faire de ce projet une réussite collective et durable.

Lazreg a souligné que la natation est un sport polluant et qu'il est essentiel de s'engager dans une démarche de développement durable pour « se racheter une conduite ».

Il a encouragé la participation de tous à cette commission, saluant la richesse des idées et des compétences qui s'y expriment et a insisté sur la nécessité de rendre la pratique plus responsable et inclusive.

5. Points des comités départementaux

- **Essonne - Rémi HEURTEL :**

Rémi HEURTEL, pour le comité de l'Essonne, a signalé des difficultés liées au versement tardif des subventions départementales, ce qui a généré des inquiétudes en fin de saison, bien que la situation soit finalement rentrée

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

dans l'ordre. Il a annoncé la démission de la secrétaire administrative du comité et lancé un appel à candidatures pour ce poste.

Rémi a indiqué que la saison repartait sur de bonnes bases, avec plus de 4000 licenciés enregistrés.

Globalement, il a souligné la dynamique positive du comité malgré les défis administratifs.

- **CD92 – Stéphane COMBES :**

Stéphane COMBES, représentant le CD92, a informé le comité des actions en cours, notamment la formation de jeunes officiels et la mise en place d'ententes entre clubs pour permettre la pratique du water-polo chez les plus jeunes.

Il a évoqué le projet de création d'une commission dédiée à l'eau libre, afin de mieux structurer cette discipline au sein du département.

Stéphane a également mentionné la récupération du bassin de Colombes, ce qui ouvre de nouvelles possibilités pour l'organisation de compétitions. Il a souligné l'implication des clubs dans la natation artistique, principalement sur la formation.

Enfin, il a insisté sur la volonté de mutualiser les moyens et de renforcer la collaboration avec la Ligue pour le développement des disciplines.

- **Paris - Cécile HUGONENQ :**

Cécile HUGONENQ, pour Paris, a présenté plusieurs projets pour l'année à venir, notamment l'organisation d'une journée de rencontre avec tous les présidents de clubs, axée sur les subventions et la gestion RH.

Elle a évoqué la mutualisation d'apprentis pour la communication et la formation, ainsi que la mise en place de regroupements d'entraîneurs en collaboration avec d'autres départements. Cécile a souligné la volonté de relancer l'étape Coupe de France d'eau libre à Choisy, sous réserve de conditions favorables.

Elle a aussi mentionné des initiatives pour faire découvrir la natation artistique et le water-polo aux jeunes, en lien avec les scolaires.

Enfin, elle a insisté sur l'importance de la mutualisation et de l'implication des clubs dans le développement des disciplines à Paris.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

- **Seine-et-Marne - Franck BÉNAZET :**

Franck BÉNAZET, pour la Seine-et-Marne (77), a remercié la Ligue pour son soutien lors de l'organisation des « bonnets roses », un événement qui a rencontré un grand succès. Il a signalé les difficultés persistantes d'accès aux piscines en raison de fermetures ou de manque de bénévoles, ce qui complique l'organisation des compétitions.

Franck a mis en avant les bons résultats sportifs du département, notamment la qualification de Maëlle Bijoux en équipe de France et la participation de deux nageuses para aux championnats du monde. Il a souligné la montée en puissance de la commission eau libre et le développement de la natation artistique.

Enfin, il a exprimé la volonté de poursuivre l'évolution des disciplines et de maintenir la dynamique positive du comité.

- **Val-de-Marne - Jean-Louis SILORET :**

Jean-Louis SILORET, pour le Val-de-Marne (94), a expliqué que le comité a dû déménager en urgence, ce qui a nécessité un réaménagement rapide des locaux et l'organisation d'une assemblée générale extraordinaire.

Il a souligné l'importance de relancer l'animation et la communication avec les présidents de clubs pour dynamiser le comité. Jean-Louis a indiqué que les priorités sont le développement du water-polo, de la natation artistique (avec la création d'un nouveau club à Fresnes) et du plongeon, malgré des contraintes matérielles. Il a insisté sur la nécessité de s'appuyer sur les athlètes de haut niveau pour promouvoir ces disciplines.

Enfin, il a affirmé la volonté du comité de développer l'eau libre et de collaborer avec d'autres départements pour organiser des compétitions.

- **Val-d'Oise - Jocelyne CLAVERIE :**

Jocelyne CLAVERIE, pour le Val-d'Oise (95), a mis en avant la participation du département à la finale de la Coupe de France en eau libre, tout en soulignant la nécessité de développer davantage cette discipline localement. Elle a évoqué les efforts pour former davantage de juges A et organiser des compétitions interdépartementales, notamment avec le 93 et le 78, afin de renforcer la dynamique sportive.

Jocelyne a également mentionné les difficultés d'accès aux piscines et le coût élevé de l'organisation des compétitions, qui limitent les possibilités pour les clubs. Elle a insisté sur l'importance de la collaboration avec les municipalités pour faciliter l'accès aux équipements.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

Enfin, elle a souligné l'impact émotionnel du décès de Guy Canzano sur le moral du comité et des clubs du Val-d'Oise.

- **Yvelines - Virginie PORTAL :**

Virginie PORTAL, pour les Yvelines (78), a indiqué que le comité finalise actuellement le calendrier et le règlement pour la saison 2026, tout en soulignant l'efficacité de la mutualisation des ressources avec deux agents techniques départementaux.

Elle a évoqué le rapprochement avec d'autres départements pour organiser des compétitions et des stages communs, permettant de partager les frais et d'optimiser l'utilisation des bassins.

Virginie a mentionné la préparation de la Coupe des Départements, avec deux équipes qualifiées pour la finale de décembre. Elle a également signalé les difficultés à trouver suffisamment de juges arbitres et starters, ayant dû solliciter l'aide d'autres départements pour maintenir les compétitions.

Enfin, elle a remercié les départements partenaires pour leur soutien et a insisté sur l'importance de la coopération inter-départementale.

6. Questions diverses

Lors des questions diverses, plusieurs sujets transversaux et points d'actualité ont été abordés, reflétant la vie collective et les préoccupations du comité directeur.

Jean-Michel CICERON a souligné l'impact de Guy sur sa carrière et la discipline de l'eau libre, tandis que d'autres ont insisté sur la nécessité de perpétuer ses valeurs et son héritage au sein de la Ligue.

Des félicitations ont été adressées à Virginie PORTAL pour les résultats exceptionnels de Kylian et Alex Portal aux championnats du monde para natation, avec plusieurs titres et médailles remportés, illustrant la dynamique positive de la Ligue et la réussite de ses athlètes.

7. Clôture de séance

Lazreg BENELHADJ insiste sur l'importance de ne pas voir la Ligue uniquement comme une structure administrative, mais comme une addition de commissions et surtout comme une équipe unie autour de valeurs,

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION

d'une mission et d'un sens partagé. Il exprime sa fierté de travailler avec les membres présents, saluant l'engagement collectif et la qualité du travail accompli.

Il annonce le lancement prochain du dispositif « Baignade citoyenne », qu'il a porté à la Fédération, visant à centraliser et valoriser toutes les initiatives autour de la baignade. Il rappelle que chaque licencié représente la Fédération, insistant sur l'importance de l'appropriation collective de cette identité.

Lazreg félicite l'ensemble des membres pour la dynamique de licences en forte progression (+22 à 23 % en début de saison), rappelant que l'objectif de 90 000 licences est atteignable grâce à l'implication de tous. Il encourage à poursuivre les efforts pour aller chercher les licences dans chaque club, soulignant que la politique du « 100 % licences » est bénéfique à la fois pour les clubs et pour la Ligue, notamment en termes d'accès aux dispositifs d'aide et d'accompagnement.

Il insiste sur le rôle des commissions pour soutenir les clubs dans cette démarche, promettant la mise en place de nouveaux dispositifs et de nouveaux accompagnements pour renforcer l'efficacité et la solidarité au sein du réseau. Lazreg met en avant la dimension humaine et collective de la Ligue, la décrivant comme une véritable « famille de travail » où la diversité des talents et des tempéraments est une richesse.

Il apprécie la franchise et la sincérité des échanges au sein du comité directeur, considérant que ce climat de respect et de dialogue est essentiel à la réussite de la Ligue. Il encourage à maintenir cette dynamique, à continuer de conjuguer les efforts et à ne jamais perdre de vue l'intérêt des clubs et des licenciés.

Enfin, Lazreg BENELHADJ conclut sur une note chaleureuse et fédératrice, remerciant chacun pour son engagement et exprimant son enthousiasme à poursuivre cette aventure collective lors des prochaines échéances.

La clôture de séance est prononcée à 21h17.

Lazreg BENELHADJ
Président de la Ligue Ile-de-
France de Natation



Christelle MIGNÉ
Secrétaire générale de la Ligue
Ile-de-France de Natation

